

**Förslag till**

**Partnerskap för sociala innovationer i Örebro**  
**län.**

**Organisation, verksamhet och**  
**finansiering**

## Inledning

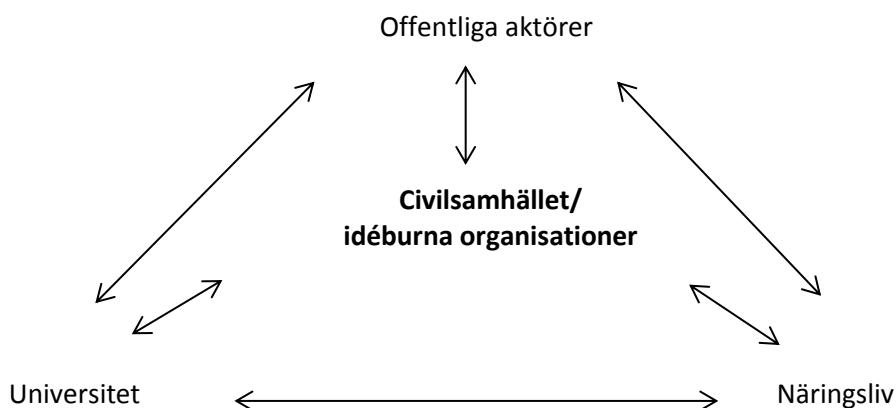
Föreliggande text bygger på ”Partnerskap för lokal utveckling och social ekonomi i Örebro län. Stöd och rådgivning för sociala innovationer. Förslag till organisation, verksamhet och finansiering” som skickades ut på remiss i november 2013. De remissinstanser som besvarade enkäten var samtliga positiva till förslaget (se bilaga 10). Några remissinstanser efterfrågade en tydligare beskrivning av hur partnerskapet skulle finansieras samt ett tydliggörande kring parternas olika avtal. Syftet med denna text är därför att presentera ett mer preciserat förslag på hur det kommande partnerskapet ska ledas, organiseras och finansieras samt ge förslag på konkret verksamhet. I övrigt hänvisas till det ursprungliga remissförslaget.

Det kommande partnerskapet har som huvudsaklig målsättning att ge *stöd och rådgivning i framväxten av sociala innovationer*. I remissförslaget konstaterade vi att en social innovation är en ny lösning som är social både vad gäller mål och medel, och som möter samhällsbehov bättre än tidigare alternativ, främst genom insatser som inte primärt motiveras ekonomiskt. En social innovation kan därmed möta samhällsbehov som traditionellt inte hanteras av vare sig marknaden eller samhällets institutioner och som riktar sig mot utsatta grupper eller mot samhället som helhet. Ofta handlar det om ett behov av att reformera samhället med hjälp av ökad delaktighet och egenmakt.

## Partnerskapets parter

Partnerskapet kommer primärt och initialt att bestå av två typer av aktörer: idéburna organisationer och offentliga aktörer. De idéburna aktörerna utgörs främst av de paraplyorganisationer på länsnivå som fångar upp medlemsorganisationer på lokal/kommunal nivå samt metodstödande idéburna organisationer med ett länsansvar. I den andra gruppen ingår kommuner, den kommande regionorganisationen (Region Örebro län), länsstyrelsen samt universitetet.

På sikt kan även företrädare för näringslivet delta (t.ex. i form av företagareföreningar) eftersom sociala innovationer också kan växa fram i företag och i deras relation till civilsamhället. På ett grundläggande plan kan därför partnerskapet beskrivas på följande sätt: det är civilsamhället/idéburna organisationer som står i fokus samt deras relationer till offentlig verksamhet, universitet och näringsliv.



## Partnerskapets verksamhet

### *Forskningscirklar och dialogmöten*

I remissversionen underströks vikten av att partnerskapet måste bedriva verksamhet i hela länet, vilket också betonades av flera remissinstanser. Även om partnerskapet ännu inte har formaliserats har en serie forskningscirklar redan påbörjats i länet. Forskningscirkklarna syftar till att diskutera vad sociala innovationer betyder, att identifiera idéer som kan utvecklas till sociala innovationer samt existerande lösningar som kan karaktäriseras som sociala innovationer. Forskningscirkklarna förläggs till olika delar av länet och härigenom bidrar vi till att geografiskt sprida partnerskapets verksamheter. Under 2014 genomförs forskningscirkklarna med hjälp av särskild finansiering. Från och med 2015 kommer forskningscirkklar och/eller dialogmöten att genomföras.

### *Projektkoordinering*

Mot bakgrund av forskningscirkklarna/dialogsamtalen och andra typer av aktiviteter kommer partnerskapet att fånga upp behov och intressen av att delta i olika typer av regionala, nationella och europeiska satsningar. Några remissinstanser betonar hur viktigt det är att gemensamt organisera sådana insatser eftersom man inte på egen hand har tillräckliga resurser. Partnerskapet kommer därför att koordinera gemensamma projektfrågor och bevaka nationella och europeiska utlysningar inom området sociala innovationer. Partnerskapet kommer att svara för *gemensamma* ansökningar och i händelse av positivt utfall utses en eller flera juridiska personer inom partnerskapet till projektledare för nationella eller transnationella projekt. Partnerskapet kommer inte att ha kapacitet att skriva ansökningar för enskilda parter.

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

### *Dokumentation av sociala innovationer*

Så fort som möjligt måste partnerskapet börja dokumentera länets sociala innovationer. Det kräver i sin tur att partnerskapet vet hur sådana innovationer ska definieras och identifieras. Partnerskapet kan använda den allmänna definitionen ovan som ledstjärna, men behöver följa en konkret mall som kan läggas som ett raster på en idé/lösning för att bedöma huruvida den kan betraktas som en social innovation. Förslag till en sådan mall beskrivs närmare i bilaga 8 och består av fem huvudfrågor: hur ser idén/lösningen ut, vilken typ av samhällsutmaning bottnar idén i, är idén/lösningen ny, hur kan idén/lösningen utvärderas samt kan den spridas och nyttiggöras i andra sammanhang? I de påbörjade forskningscirkelarna har befintliga sociala innovationer samt idéer som kan utvecklas till sociala innovationer redan börjat identifieras och dokumenteras.

### *Rådgivning och metodstöd*

I samband med att ovanstående mall används påbörjas också det konkreta arbetet med att ge råd och stöd till den aktuella idén. I det ursprungliga remissförslaget konstaterade vi att detta arbete kretsar kring olika steg: Identifiering - Precisering och avgränsning - Genomförande – Spridning. Dessa steg beskrivs närmare där och i bilaga 8 gör vi en preciserad beskrivning av processens steg. Vilken konkret rådgivning det kommer att handla om vet vi inte i dagsläget, men vi kan utgå ifrån att det åtminstone kommer att handla om rådgivning kring olika organisatoriska lösningar, tänkbara finansieringssystem och andra typer av utvecklingsmöjligheter.

### *Lärseminarier*

Partnerskapet kommer att genomföra olika typer av lärseminarier i regionen. Syftet med seminarierna är att sprida kunskap om arbetet med sociala innovationer och att skapa förutsättningar för erfarenhetsutbyte.

### *Information och kommunikation*

I remissförslaget konstaterade vi att information och kommunikation kommer att vara en väsentlig uppgift i det kommande partnerskapet. Partnerskapet måste dels informera medborgare, föreningar, kommuner och andra aktörer om den löpande verksamheten. Partnerskapet måste också skapa kanaler som blir naturliga för alla som vill föra fram en idé som kan utvecklas till en social innovation. Vi hänvisar tillbaka till remissförslaget för en sådan diskussion.

### *Förankring och erfarenhetsutbyte på nationell och europeisk nivå*

Partnerskapet har ännu inte formaliserats, men vi har redan fått en viss uppmärksamhet nationellt och på europeisk nivå. Vi har etablerat ett samarbete med FORUM idéburna organisationer inom det sociala området för att bidra till det nationella erfarenhetsutbytet kring våra frågor. Samarbetet har redan resulterat i en idéskiss till regeringen om att

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

tillskapa ett nationellt kunskapscentrum för sociala innovationer i civilsamhället. Vi samarbetar också aktivt med regionens Brysselkontor och olika europeiska nätverk för att länka ihop våra regionala satsningar med olika EU-initiativ.

## Ledning och samordning av partnerskapet

### *Avtal och roller*

Partnerskapet byggs upp kring avtal mellan de ingående parterna. I ett särskilt avtal ger Region Örebro län Stiftelsen Cesam ansvaret för att bl.a. koordinera partnerskapet. Stiftelsen Cesam blir den part som övriga ingående parter sluter sina avtal med. För att ingå i partnerskapet krävs att parterna svarar för vissa insatser. Det handlar om antingen del av tjänst eller i form av ideella arbetsinsatser. Avtalen reglerar respektive parts ansvar och roll i partnerskapet. Ansvar och roll kan variera från part till part. Vi föreslår standardavtal med flertalet parter. Vi hänvisar till bilagorna 1-7 för förslag till sådana avtal.

### *Samordningsmöte*

Varje ingående part får en plats i partnerskapet. För att organisera partnerskapet möts samtliga ingående aktörer (en person per ingående part) i ett *samordningsmöte* en till två gånger per halvår. Respektive sammanträde ägnas åt partnerskapets verksamhet samt åt erfarenhetsutbyte och reflektioner. Partnerskapet utarbetar en flerårig verksamhetsplan för dessa gemensamma frågor.

## Finansiering

Under förutsättning att de 1 000 000 kronor som idag årligen anslås till föreningen L&SEK kvarstår och överförs till ny regionorganisation skapas utrymme för basfinansiering av partnerskapets framväxt. Fortsättningsvis föreslås att Coompanion tilldelas 600 000 kronor av dessa medel för rådgivning i utvecklandet av kooperativt företagande. Dessa medel garanterar motsvarande medel från Tillväxtverket. De resterande medlen, 400 000 kronor, kommer att användas för utveckling av insatser inom partnerskapet och kommer att kunna växlas upp mot annan typ av medfinansiering från nationell och europeisk nivå.

För närvarande förs redan nu samtal med Vinnova om möjligheten att medfinansiera delar av partnerskapets verksamhet. Samtal förs även med representanter för EU:s fonder och program. Förberedelserna inför ansökningar till EU:s ramforskningsprogram Horisont 2020 har också påbörjats. Ansökningar till nationella forskningsråd har redan inlämnats och ytterligare andra forskningsansökningar har påbörjats.

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

### **Bilaga 1. Förslag till avtal för partnerskapets koordinator/samordnare, Stiftelsen Cesam**

Härmed sluts avtal mellan Region Örebro län och Stiftelsen Cesam om deltagande i Partnerskap för sociala innovationer.

Genom avtalet förbinder sig Region Örebro län

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att säkerställa att partnerskapets frågor förankras politiskt i regionen, samt
- att företräda sociala innovationer i regionens innovationsstödande system.

Genom avtalet förbinder sig Stiftelsen Cesam

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att ha ett koordinerande ansvar för partnerskapet,
- att ansvara för partnerskapsövergripande rådgivning och utvecklingsverksamhet,
- att med hjälp av dialogorienterade metoder identifiera idéer som kan utvecklas till sociala innovationer,
- att bevaka utlysningar och medverka till att koordinera projektansökningar,
- att informera om och kommunicera partnerskapets verksamhet, samt
- att vara den sammanhållande länken mellan partnerskapet och universitetets FoU-råd.

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

### **Bilaga 2. Förslag till standardavtal för partnerskapets kommuner**

Härmed sluts avtal mellan Stiftelsen Cesam samt XXX kommun om deltagande i Partnerskap för sociala innovationer.

Genom avtalet förbinder sig Stiftelsen Cesam

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att ha ett koordinerande och samordnande ansvar för partnerskapet,
- att ansvara för partnerskapsövergripande rådgivning och utvecklingsverksamhet,
- att med hjälp av dialogorienterade metoder identifiera idéer som kan utvecklas till sociala innovationer,
- att bevaka utlysningar och medverka till att koordinera projektansökningar,
- att informera om och kommunicera partnerskapets verksamhet, samt
- att vara den sammanhållande länken mellan partnerskapet och universitetets FoU-råd.

Genom avtalet förbinder sig xxx kommun

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att utse en ansvarig tjänsteman som kontaktperson,
- att utse en ansvarig politisk församling i kommunen för partnerskapets frågor,
- att förmedla information om partnerskapets aktiviteter i sin egen organisation och gentemot sina kommunmedborgare, samt om och hur medborgare, anställda och politiker kan utveckla och få stöd för sina idéer, samt
- att till partnerskapet kanalisera idéer från sin egen organisation och från kommunmedborgare som kan utvecklas till sociala innovationer.

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

### **Bilaga 3. Förslag till standardavtal för partnerskapets länsföreningar (motsvarande)**

Härmed sluts avtal mellan Stiftelsen Cesam samt Förening XXX om deltagande i Partnerskap för sociala innovationer.

Genom avtalet förbinder sig Stiftelsen Cesam

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att ha ett koordinerande och samordnande ansvar för partnerskapet,
- att ansvara för partnerskapsövergripande rådgivning och utvecklingsverksamhet,
- att med hjälp av dialogorienterade metoder identifiera idéer som kan utvecklas till sociala innovationer,
- att bevaka utlysningar och medverka till att koordinera projektansökningar,
- att informera om och kommunicera partnerskapets verksamhet, samt
- att vara den sammanhållande länken mellan partnerskapet och universitetets FoU-råd.

Genom avtalet förbinder sig Förening XXX

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att utse en kontaktperson,
- att informera om partnerskapets aktiviteter i sin egen organisation, samt om och hur föreningsmedlemmarna kan utveckla och få stöd för sina idéer, samt
- att till partnerskapet kanalisera idéer från sin egen organisation som kan utvecklas till sociala innovationer.



Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

### **Bilaga 4. Förslag till avtal för Coompanion**

Härmed sluts avtal mellan Stiftelsen Cesam samt Coompanion Örebro Kooperativt utvecklingscentrum om deltagande i Partnerskap för sociala innovationer.

Genom avtalet förbinder sig Stiftelsen Cesam

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att ha ett koordinerande och samordnande ansvar för partnerskapet,
- att ansvara för partnerskapsövergripande rådgivning och utvecklingsverksamhet,
- att med hjälp av dialogorienterade metoder identifiera idéer som kan utvecklas till sociala innovationer,
- att bevaka utlysningar och medverka till att koordinera projektansökningar,
- att informera om och kommunicera partnerskapets verksamhet, samt
- att vara den sammanhållande länken mellan partnerskapet och universitetets FoU-råd.

Genom avtalet förbinder sig stiftelsen Coompanion Örebro

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att utse en kontaktperson,
- att informera om partnerskapets aktiviteter samt om och hur kooperatörer och blivande kooperatörer kan få stöd för sina idéer,
- att ha ansvar för partnerskapsövergripande rådgivning och utvecklingsverksamhet,
- informera och dokumentera i sin rådgivningsverksamhet, samt
- att bidra till utveckling av sociala innovationer i länet genom erfarenheter och kunskap om kooperativ utveckling.

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

### **Bilaga 5. Förslag till avtal med Örebro universitet**

Härmed sluts avtal mellan Stiftelsen Cesam samt Örebro universitet om deltagande i Partnerskap för sociala innovationer.

Genom avtalet förbinder sig Stiftelsen Cesam

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att ha ett koordinerande och samordnande ansvar för partnerskapet,
- att ansvara för partnerskapsövergripande rådgivning och utvecklingsverksamhet,
- att med hjälp av dialogorienterade metoder identifiera idéer som kan utvecklas till sociala innovationer,
- att bevaka utlysningar och medverka till att koordinera projektansökningar,
- att informera om och kommunicera partnerskapets verksamhet, samt
- att vara den sammanhållande länken mellan partnerskapet och universitetets FoU-råd.

Genom avtalet förbinder sig Örebro universitet

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att utse en kontaktperson,
- att genom utbildnings- och forskningsinsatser främja utveckling av sociala innovationer i länet,
- medverka i och aktivt formulera FoU-ansökningar på temat sociala innovationer,
- att informera om partnerskapet gentemot studenter och anställda,
- att till partnerskapet kanalisera idéer från alla delar av sin organisation som kan utvecklas till sociala innovationer, samt
- att aktivt föra in frågor om sociala innovationer i universitetets övriga innovationssystem.

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

### **Bilaga 6. Förslag till standardavtal för partnerskapets näringslivsföreträdare**

Härmed sluts avtal mellan Stiftelsen Cesam samt XXX om deltagande i Partnerskap för sociala innovationer.

Genom avtalet förbinder sig Stiftelsen Cesam

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att ha ett koordinerande och samordnande ansvar för partnerskapet,
- att ansvara för partnerskapsövergripande rådgivning och utvecklingsverksamhet,
- att med hjälp av dialogorienterade metoder identifiera idéer som kan utvecklas till sociala innovationer,
- att bevaka utlysningar och medverka till att koordinera projektansökningar,
- att informera om och kommunicera partnerskapets verksamhet, samt
- att vara den sammanhållande länken mellan partnerskapet och universitetets FoU-råd.

Genom avtalet förbinder sig XXX

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att utse en kontaktperson,
- att informera om partnerskapets aktiviteter i sina nätverk, samt om och hur dessa aktörer kan utveckla och få stöd för sina idéer, samt
- att till partnerskapet kanalisera idéer från sina nätverk som kan utvecklas till sociala innovationer.

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

### **Bilaga 7. Förslag till avtal med Länsstyrelsen Örebro län**

Härmed sluts avtal mellan Stiftelsen Cesam samt Länsstyrelsen Örebro län om deltagande i Partnerskap för sociala innovationer.

Genom avtalet förbinder sig Stiftelsen Cesam

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet,
- att ha ett koordinerande och samordnande ansvar för partnerskapet,
- att ansvara för partnerskapsövergripande rådgivning och utvecklingsverksamhet,
- att med hjälp av dialogorienterade metoder identifiera idéer som kan utvecklas till sociala innovationer,
- att bevaka utlysningar och medverka till att koordinera projektansökningar,
- att informera om och kommunicera partnerskapets verksamhet, samt
- att vara den sammanhållande länken mellan partnerskapet och universitetets FoU-råd.

Genom avtalet förbinder sig Länsstyrelsen Örebro län

- att aktivt medverka i partnerskapets verksamhet
- att utse en kontaktperson,
- att informera om partnerskapets aktiviteter bland sina anställda och avnämare, samt om och hur dessa aktörer kan utveckla och få stöd för sina idéer, samt
- att till partnerskapet kanalisera idéer från sin egen organisation som kan utvecklas till sociala innovationer.

## Bilaga 8. Mall för dokumentation av sociala innovationer

Vi föreslår att dokumentationen av de sociala innovationerna följer en mall. Det underlättar analyser och bidrar till strukturerade jämförelser och sammanställningar. En sådan mall bör preciseras och testas innan den används i stor skala, men kan förslagsvis bygga på följande steg.

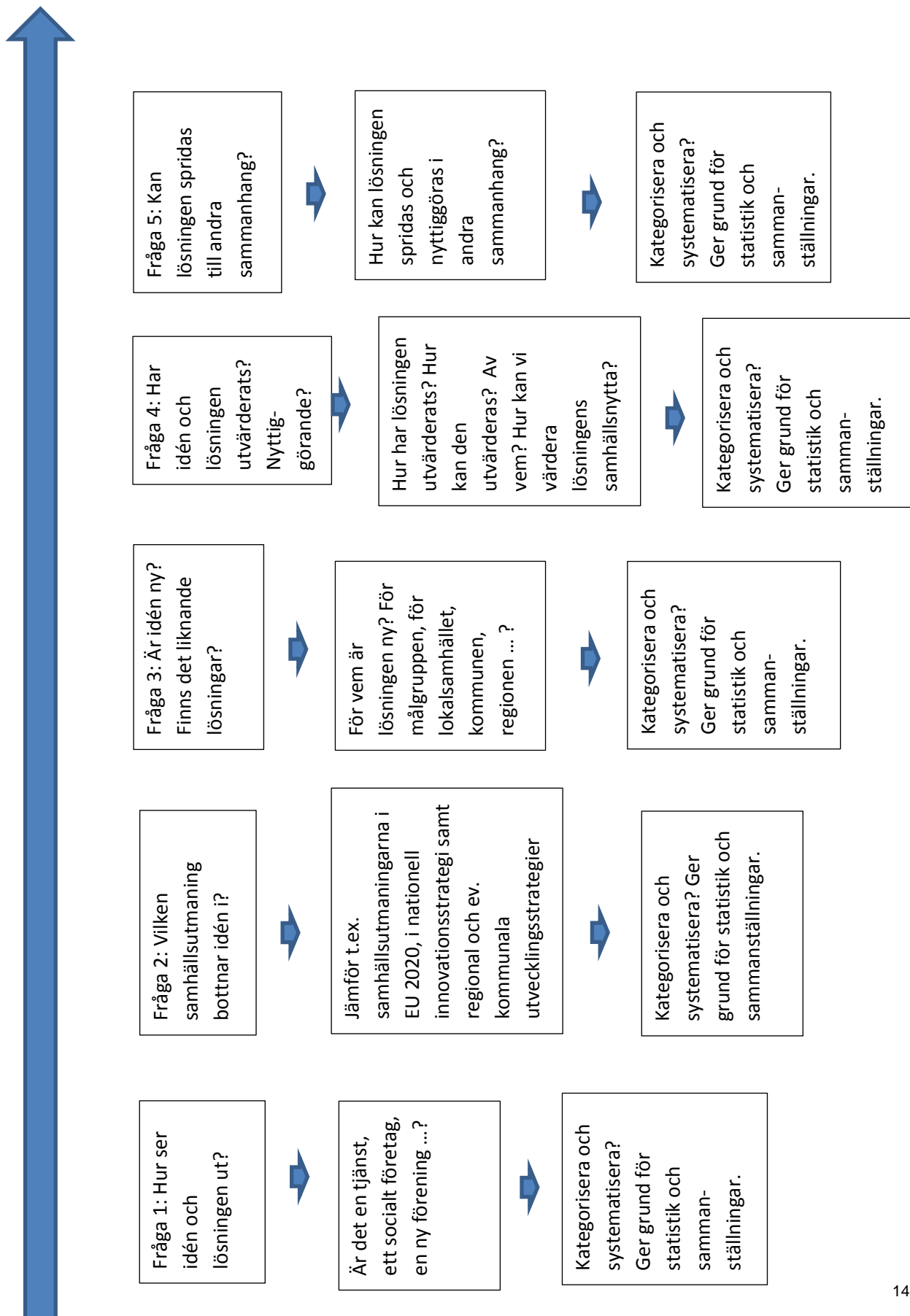
För det första bör partnerskapet klargöra *hur själva idén/lösningen* ser ut. Handlar det om ett socialt företag, en ny tjänst, en ny utbildning, en ny arbetsmetod eller en annan typ av lösning? För det andra är det viktigt att klargöra *vilken typ av samhällsutmaning* idén bottenar i. Vad vill den lösa eller hantera för typ av problem? För att tydligt visa att sociala innovationer är lösningar på samhällsproblem kan det t.ex. vara lämpligt att använda sig av de huvudtyper av samhällsutmaningar som identifieras i EU:s gemensamma utvecklingsstrategi och i den nationella utvecklingsstrategin. De kategoriseras som:

- Hälsa, demografiska förändringar och välbefinnande
- Smarta, gröna och integrerade transporter
- Klimatåtgärder, resurseffektivitet och råvaror
- Säker, ren och effektiv energi
- Utmaningar för europeisk bioekonomi: Livsmedelstrygghet, hållbart jord- och skogsbruk, havs-, sjöfarts- och inlandsvatten-forskning
- Europa i en föränderlig värld: Inkluderande, innovativa och reflekterande samhällen
- Säkra samhällen: Att skydda Europas frihet, säkerhet och medborgare

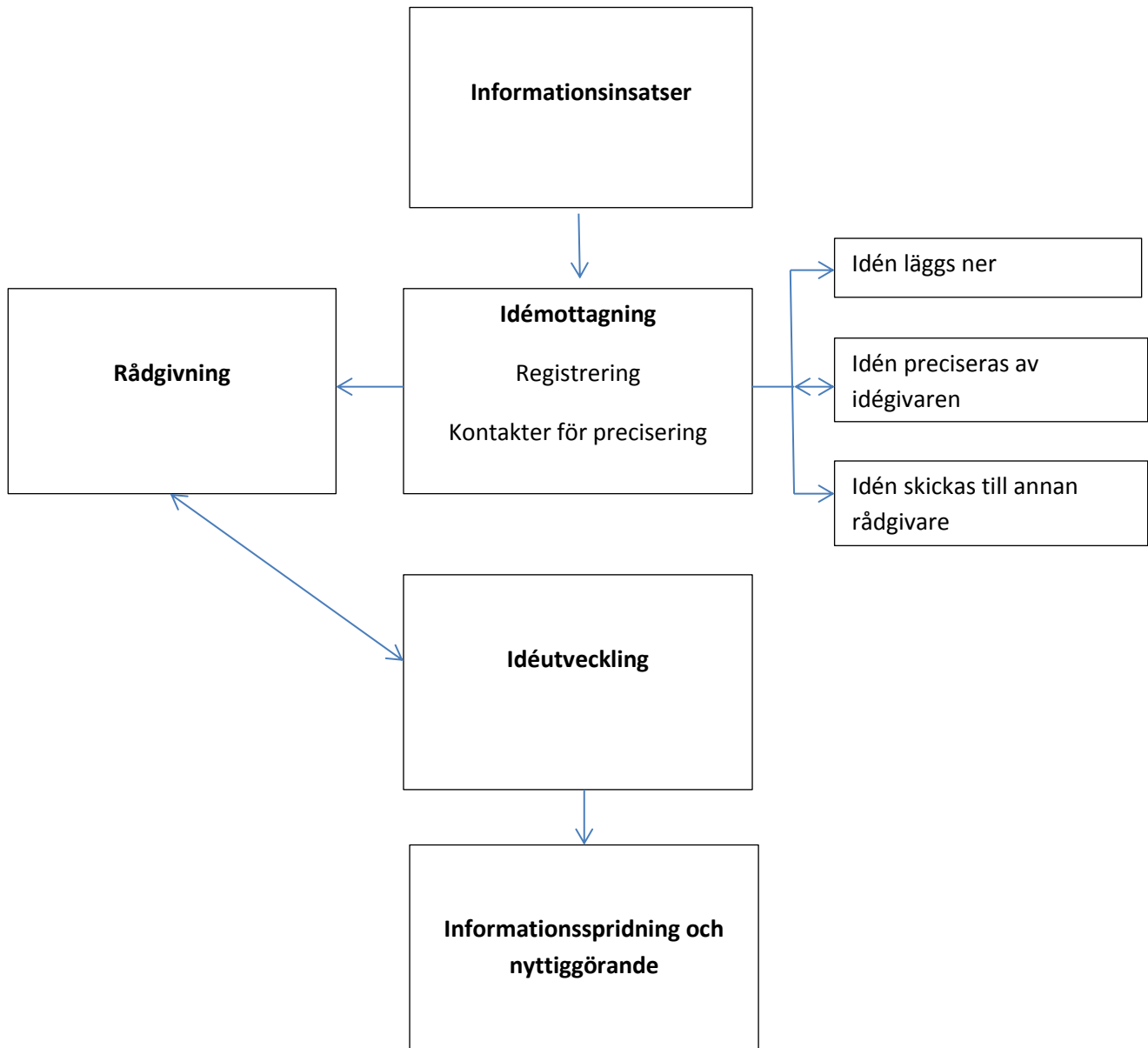
Det är också viktigt att relatera till regionala och/eller lokala utmaningar – i de fall de skiljer sig från ovanstående utmaningar. Här bör vi i sådana fall utgå ifrån den regionala utvecklingsstrategin. För det tredje bör mallen ange om lösningen *är ny*. Här blir det intressant att fråga sig om lösningen är ny på orten, i regionen, i landet, i Europa eller för en särskild grupp. Finns det liknande lösningar i andra sammanhang? För det fjärde bör partnerskapet fundera på *hur idén/lösningen kan utvärderas och av vem*. Den kanske redan har utvärderats? Här är det viktigt att utvärderingen/analysen bedömer och värderar idéns och lösningens sätt att möta den bakomliggande samhällsutmaningen? För det femte bör mallen inkludera frågan huruvida lösningen kan *spridas och nyttiggöras* till andra sammanhang, vilket kan vara andra målgrupper eller andra geografiska områden.

Ovanstående insatser är förhållandevis resursintensiva men samtidigt nödvändiga eftersom vi härigenom bidrar till att klargöra betydelsen av sociala innovationer för samhällsutvecklingen. När innovationerna på det här sättet har analyserats och när innovationen utvecklats bör de dokumenteras och kommuniceras. De måste synliggöras på våra olika hemsidor och i våra diskussioner. På det sättet sprider vi praktisk kunskap om sociala innovationer och deras betydelse för regionens utveckling. Det är också nödvändigt

att exemplen översätts till engelska så att de också kan spridas i europeiska sammanhang och till regionens olika europeiska samarbetspartners.



### Bilaga 9. Rådgivningsprocessen



**Bilaga 10. Partnerskap för sociala innovationer i Örebro län. Sammanställning av remissvar****Inkomna remissvar:**

Arbetarnas bildningsförbund (ABF)  
Askersunds kommun  
Degerfors kommun  
Hela Sverige ska leva – Länsbygderådet i Örebro län  
Karlskoga kommun  
Kumla kommun  
Laxå kommun  
Lekebergs kommun  
Lindesbergs kommun  
Regionförbundet Örebro  
Stiftelsen Cesam och Coompanion Örebro (gemensamt svar)  
Örebro kommun  
Örebro läns idrottsförbund  
Örebro universitet

**Arbetarnas bildningsförbund** ställer sig bakom förslaget att ombilda föreningen L&SEK till ett partnerskap och betonar att fler än de tidigare L&SEK-medlemmarna kan ansluta sig. ABF hoppas att partnerskapet kan ”utvecklas till en ny verksamhet som främjar människor i deras vardagliga behov och öppnar upp för projekt som skapar möjligheter för människor att genomföra idéer som berikar deras liv och förenklar deras tillvaro. I dylik verksamhet önskar vi att folkbildningstraditionen integreras och att den verksamhet som kommer att ta form är rapporteringsbar enligt Folkbildningsrådets regler. Då kan ABF som studieförbund bidra till Partnerskapet med sin specifika kunskap av folkbildningsverksamhet.”

**Askersunds kommun** ställer sig positiv till ett partnerskap med nuvarande föreningen L&SEK som grund och att det finansiella stöd som L&SEK och stiftelsen Cesam får från Regionförbundet respektive Örebro läns landsting kanaliseras till det nybildade partnerskapet. Askersunds kommun betonar också att det lokala perspektivet är viktigt och en förutsättning för partnerskapet. Man framhåller också vikten av att partnerskapet verkar för extern projektfinansiering, t.ex. genom EU-finansiering.

**Degerfors kommun** ställer sig bakom förslaget. Kommunen betonar emellertid att en regional centumbildning har en funktion inom den nisch som finns mellan det offentliga åtagande mot sina medborgare och den kommersiella sektorns utbud av varor och tjänster. Det är kommunens uppfattning att länets arbete med sociala innovationer inte får syfta till att offentliga åtaganden överläts till ideella eller idéburna lösningar, då sådana inte garanterar vare sig likställighetsprincip eller hållbarhet. Kommunen vill att stödet till sociala innovationer istället ska syfta till att komplettera och i bästa fall berika offentliga åtaganden. Därför är det viktigt att den kommande regionorganisationen tydliggör en sådan inriktning i det uppdragsavtal som enligt förslaget ska upprättas med det nya partnerskapet. Degerfors



Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

kommun betonar också att en ny organisations regionala utvecklingscentrum geografiskt bör förläggas i en av länets mindre kommuner.

**Hela Sverige ska leva – Länsbygderådet i Örebro län** ställer sig bakom förslaget på ett partnerskap. Man påpekar att ”en av de stora vinsterna med allt föreningsliv är att det främjar stabila sociala strukturer på en ort. Det bidrar alltså till social hållbarhet, vilket i sin tur främjar företagande. På många orter är det på föreningsmötet som företagare diskuterar med varandra om samarbete i företagandet. Föreningen tillhandahåller alltså mötesplatsen för samtalet.”

Man påpekar också att den sociala ekonomins insatser är avgörande för att samhället ska fungera. ”Med i många fall sviktande förmåga hos kommuner och andra offentliga aktörer har nu på nytt frivilliginsatser blivit nödvändiga för såväl välfärd som trygghet i vardagen ... Det blir allt svårare att få yngre och medelålders människor att engagera sig inom den sociala ekonomin. Hur den trenden ska kunna vändas borde vara en av de nya partnerskapets uppgifter att jobba med.”

Länsbygderådet påpekar att man i sitt remissvar endast kommenterar sådana partier där man vill tillföra ytterligare information eller är av annan åsikt än remissens lydelse. Därför betonar man att den politiska styrningen – i anslutning till att aktuella avtal med parter bör knytas till politiskt fastställda verksamhetsplaner och måldokument - inte får innebära att politiker och tjänstemän reser krav som krockar med respektive organisations ändamål. Länsbygderådet föreslår att bygderörelsen är representerad i det regionala samverkansråd som kommer att bildas i samband med Region 2015. Länsbygderådet menar också att frågan om utvärdering av partnerskapets verksamhet bör klargöras och att partnerskapet kan ta hjälp av Länsbygderådets bygde- och kompetensbank när det handlar om informationsinsatser. Länsbygderådet vill att resonemanget om finansiering förtydligas. I synnerhet efterlyser man möjligheten för föreningar att söka mindre utvecklingsbelopp via partnerskapet. När det gäller finansiering påpekar Länsbygderådet att en offentlig aktör antagligen måste kunna agera som ”bank” till dess att EU-medel kan utbetalas. Man föreslår också att partnerskapet kan utnyttja organisationens europeiska nätverk och leda via ett rullande ordförandeskap/presidium och att dessa frågor måste diskuteras med partnerskapets alla aktörer.

**Karlskoga kommun** ställer sig bakom förslaget på ett partnerskap. Kommunen konstaterar att social ekonomi är ett stort område som omfattar Kooperationen, idrottsrörelsen, föreningar, kyrkan, sociala företag mm som inte inordnas under vare sig offentlig eller privat verksamhet. Man konstaterar att det finns två sociala företag i Karlskoga: Prisma och Funkis. Karlskoga kommun har goda erfarenheter av partnerskap som organisationsform och betonar att ”området sociala innovationer och social ekonomi utgör en intressant och viktig sektor vars potential bör tas till vara bättre.” Man betonar samtidigt att kommunens remissvar inte tar ställning till om Karlskoga kommun ska ingå i det kommande partnerskapet eller inte.

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

**Kumla kommun** ställer sig bakom förslaget. Kommunen vill betona att de aktörer som kommer att ingå i partnerskapet tillåts ett visst mått av självständighet och att alla aktörer får möjlighet att vara en del av partnerskapet. Kommunen betonar också att det är angeläget att det finns en tydlig struktur för hur partnerskapet är uppbyggt och vilka möjligheter det erbjuder. Kommunikationen inför ett eventuellt deltagande i partnerskapet blir därför central. Kumla kommun betonar också att man under hösten har påbörjat ett arbete under ledning av stiftelsen Cesam i syfte att nå fram till en överenskommelse mellan kommunen och civilsamhället samt att man är en av föreningen L&SEKs drygt 20 medlemmar. I svaret påpekas också att kommundirektören ges i uppdrag att ta fram ett förslag på strategi för hur Kumla kommun ska arbeta för att stödja sociala innovationer i Kumla.

**Laxå kommun** ställer sig bakom förslaget. Man betonar att Leader Mellansjöländet har haft möjlighet att stödja lokala initiativ där ideella sektorn tillsammans med privata och offentliga sektorn samverkat för gemensam utveckling på lokal nivå. Laxå kommun framhåller vikten av att Leader även fortsättningsvis ses som en viktig del av det sociala innovationssystemet, framförallt som en möjlighet till finansiering för att förverkliga innovativa idéer. Därmed bör Leader vara en naturlig part i det nya partnerskapet.

**Lekebergs kommun** ställer sig bakom förslaget. Man påpekar dock att det är svårt att ta ställning till förslagets alla delar innan ett konkret förslag till avtal för partnerskapet är framtaget. Kommunen betonar betydelsen av att alla aktörers/partners intressen tas till vara i den nya organisationen samt vikten av att det lokala och det nära arbetet inte får tappas bort i en ny organisation ledd av den kommande regionen.

**Lindesbergs kommun** ställer sig bakom förslaget. Kommunen är positiv till att ett partnerskap bildas med nuvarande förening L&SEK som grund. Kommunen delar uppfattningen att det lokala perspektivet är viktigt och man betonar att verksamhetens framgång kommer att bero på i vilken utsträckning den förmår att bidra till att initiera och utveckla lokala projekt. När det gäller finansiering, påpekar kommunen, bör det klargöras vad som tillkommer utöver basfinansieringen och om partnerskapet i den nya organisationen ska omfatta samtliga kommuner i länet eller endast de som är medlemmar i L&SEK, eftersom regionkommunens uppdrag i grunden omfattar samtliga kommuner.

**Regionförbundet Örebro** ställer sig bakom förslaget om att en ny organisatorisk länsstruktur bör utvecklas, men betonar att så mycket som möjligt måste klarläggas innan verksamheten startar. Regionförbundet menar att det behöver tydliggöras om inte den sociala ekonomin och sociala innovationer till större del bör inriktas mot en ekonomisk motivation och man menar att idéer som leder till företagande bör prioriteras. Dessutom menar man att det bör diskuteras hur den sociala ekonomin kan bli ekonomiskt självbärande. Regionförbundet ställer sig positiv till att nya aktörer inkluderas i det kommande partnerskapet och att samtliga ingående parter bör ha ansvaret för en sådan rekrytering. Regionförbundet betonar att partnerskapet inte kommer att vara en juridisk person vilket gör det svårt att ta på sig ett projektansvar som partner i andra projekt. Regionförbundet är kritisk till att det i basfinansieringen ska avsättas en summa som

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

partnerskapet kan fördelas till utveckling av enskilda idéer eftersom partnerskapet inte är en juridisk person. Man betonar också att vikten av att frågor om ansvar etc mellan ingående parter tydligt måste regleras och ingå som bilaga till det avtal varje part skriver under.

**Stiftelsen Cesam och Coompanion Örebro** ställer sig bakom förslaget. Man betonar att den sociala ekonomin i Örebro län ger ett avlönat arbete i olika grad till ca 15 000 personer per år. Utöver detta lägger medborgarna i länet ner 7 376 619 timmar på ideellt/frivilligt arbete vilket motsvarar 10 485 årsarbeten. Det finns med andra ord anledning att ta denna sektor på stort allvar och att se den potential som finns vad gäller engagemang, tillväxt och sysselsättning. Cesam och Coompanion betonar också att de i sitt dagliga arbete träffar människor som bär på idéer som kan omsättas till företagande i olika former. I samband med detta ställs Cesam och Coompanion ofta inför nya idéer som väl passar in i det relativt nya begreppet sociala innovationer. Cesam och Coompanion arbetar sedan länge med att ge råd och stöd till verksamheter inom den sociala ekonomin. Man ser dock att det behövs ytterligare resurser och samordning för att ta tillvara de idéer och den kraft som kommer ur människors behov att tillsammans lösa gemensamma behov.

**Örebro kommun** ställer sig bakom förslaget och ser stora vinster i att samordna arbetet kring sociala innovationer och social ekonomi. Förslaget stärker även förutsättningarna för Örebro kommuns möjligheter att uppnå en social hållbar utveckling, vilket i sin tur är nödvändigt för en hållbar utveckling även inom de ekonomiska och ekologiska dimensionerna. Kommunen betonar att den föreslagna organisatoriska strukturen, dess länsuppdrag och koppling till ett politiskt ägarskap är positivt. Kommunen delar uppfattningen att partnerskapet kan bli den länsgemensamma plattform som behövs för utveckling och framväxt av sociala innovationer i regionens sociala ekonomi. Kommunen bedömer att det nya partnerskapet kommer att kunna stimulera till utveckling och tillvaratagande av nya innovationer och sociala lösningar. Den regionala samverkan bidrar även till att främja utvecklingen av den sociala ekonomin och skapar en värdefull möjlighet till erfarenhetsutbyte, samordningsvinster och underlättande vid samarbeten över kommungränserna. Kommunen förväntar sig även att partnerskapet används som forum för diskussioner rörande pågående arbete kring politiskt prioriterade områden i länet. Man ser partnerskapet som ”spindeln i nätet” genom förmedlande av kontakter, informationsspridning och språkrör i frågor som rör sociala innovationer. Kommunen ser också en god potential i partnerskapet genom att det kommer att kunna fånga upp och tillvarata idéer kring sociala innovationer och man ser positivt på det inrättade FoU-rådet.

**Örebro läns idrottsförbund** ställer sig bakom förslaget. Betonar att föreningen L&SEK har fullgjort sitt uppdrag och det är dags att gå in i en ny organisationsform med partnerskap. Man betonar att frågorna om social ekonomi och sociala innovationer är viktiga samt att det är betydelsefullt att dessa frågor har ett tydligt politiskt ägarskap och att de knyts till den kommande nämnden för regional tillväxt och har en nära koppling till den regionala utvecklingsstrategin.

Anders Bro, Mona Hedfeldt och Hans Andersson

2014-09-10

**Örebro universitet** ställer sig bakom förslaget. Örebro universitet understryker vikten av att ett partnerskap för sociala innovationer ges en tydlig position i regionens innovationsstödjande system och att universitet också ges en central roll i detta viktiga arbete. Man betonar att ”universitetets forskning och internationella kontaktnät liksom de funktioner som ingår i Örebro universitets befintliga innovationsstödjande system bör kunna utnyttjas även inom ramen för sociala innovationer. Detta medför en stärkt resurseffektivitet men också att ett operationellt innovationsstödsystem för sociala innovationer snabbare kan göras funktionellt.”

2014-02-10